

Valstybinių ir savivaldybių švietimo vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Kupiškio vaikų lopšelis-darželis „Obelėlė“
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Danguolė Koženiauskiene
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2021-01-20 Nr. PV-129
(data)
Kupiškis
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrieji duomenys. Įgyvendinant Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ (toliau – Darželis) misiją, strateginius tikslus ir 2020 metų veiklos planą buvo vykdomos 4 programos: Vaiko pažangą skatinantis ugdymas(-is), Darželio kultūra, Vaiko poreikių tenkinimas, Duomenimis grįstas valdymas.

Darželyje dirba 32 darbuotojai. Etatų skaičius – 29,23. Administracija – direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui. Dirba 14 pedagoginių darbuotojų: dirbantys pagrindinėje darbovietėje – 13 (93 proc.), nepagrindinėje – 1 (7 proc.). Iš 11 mokytojų 8 atestuoti: 5 – vyresnieji auklėtojai, 3 – auklėtojai metodininkai. Muzikos mokytojas – muzikos mokytojas metodininkas, 2 logopedai: 1 – vyresnysis logopedas, 1 – logopedas metodininkas. Darželyje dirba 16 nepedagoginių darbuotojų (14 etatų).

Pagal ikimokyklinio ugdymo programą per 2020 m. ugdėsi 105 vaikai (80 proc.), pagal priešmokyklinio ugdymo programą – 26 vaikai (20 proc.). Iš viso – 131 vaikas. Nemokamus pietus gavo 26 (20 proc.) priešmokyklinio amžiaus vaikai. Specialiųjų ugdymosi poreikių turėjo 37 vaikai (28 proc.).

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas. Kupiškio vaikų lopšelis-darželis „Obelėlė“ veiklą organizavo vadovaudamasis šiais planavimo dokumentais: 2018–2020 m. strateginiu planu (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. kovo 22 d. įsakymu Nr. ADV-207 „Dėl pritarimo Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ 2018–2020 metų strateginiam planui“) ir 2020 m. veiklos planu (patvirtinta Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktoriaus 2020 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. V-7 „Dėl 2020 m. veiklos plano tvirtinimo“).

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:

- Užtikrinti ugdomosios veiklos kokybės pažangą.
- Garantuoti vaiko poreikių, asmeninės raiškos tenkinimą.
- Kurti vaiko raidą stimuliuojančią aplinką.

Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:

- Darželyje vaikai ugdomi pagal Darželio ikimokyklinio ugdymo programą „Sveiki“ ir pagal Priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą. Į šias programas integruotos 4 programos: Universalioji sveikatos ugdymo bei rengimo šeimai ir lytiškumo ugdymo programa, Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa, etninio ugdymo gairės vaikams „Po tėviškės dangum“, Etninės kultūros ugdymo metodinės rekomendacijos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogams. Ugdomas 131 vaikas (100 proc.).

- Sukurtos sąlygos vaikų kompetencijoms ugdytis: rengta, dalyvauta 22 projektuose (10 darželio lygmens, 2 savivaldybės lygmens, 7 šalies lygmens, 3 tarptautiniai); organizuoti vaikų pilietiškumą ugdantys renginiai, vykdytos 6 veiklos netradicinėse aplinkose, dalyvauta 2 Savivaldybės konkursuose, 7 parodose. Dalyvavo 131 vaikas (100 proc.).

- Siekta mokytojų bendrųjų ir dalykinių kompetencijų tobulinimo: mokytojai kėlė kvalifikaciją 537 val. Vidutinis kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius, tenkantis vienam mokytojui – 41.3 val. Modelį „Kolega-kolegai“ 12 mokytojų (100 proc.) taikė 12 mokymosi faktų.

- Plėtota veikla su socialiniais partneriais: Rokiškio lopšeliu-darželiu „Varpelis“, Respublikine ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacija „Sveikatos želmenėliai“. Mokytojai (100 proc.) ir administracija modernizuotas Darželio aplinkas ir darbo patirtį pristatė Kupiškio r. savivaldybės ikimokyklinio ugdymo įstaigų metodinio būrelio „Kibirkštėlė“ nariams.

- Tenkinti vaikų saviugdos ir saviraiškos poreikiai: veikė 4 būreliai ir „Ažuolo“ krepšinio mokykla. Muzikavimo, dailės, anglų k. būreliuose ir „Ažuolo“ mokykloje dalyvavo 80 vaikų (60 proc.), sporto būrelyje – 131 vaikas (100 proc.).

- 37 vaikai (28 proc.) turėjo kalbėjimo ir kalbos sutrikimų: 18 ikimokyklinio amžiaus, 19 priešmokyklinio amžiaus. Logopedinė pagalba buvo teikta 31 vaikui (24 proc.): iš jų – 12 ikimokyklinio amžiaus, 19 priešmokyklinio amžiaus. Įvyko 4 Vaiko gerovės komisijos posėdžiai.

- Vykdyta 1 prevencinė programa: tarptautinė socialinių įgūdžių ugdymo programa „Zipio draugai“. Šioje programoje dalyvavo iš viso 80 vaikų (61 proc.). Įvyko 7 grupių tėvų susirinkimai, kurių metu 12 pedagogų (86 proc.) ir administracija skaitė pranešimus tėvams.

- Darželį pradėjo lankyti 33 vaikai (25 proc.). Adaptacijos sunkumų įveikimo būdai: individualūs pokalbiai su tėvais, tėvų buvimas ir veiklos stebėjimas grupėje, standinė medžiaga, lankstinukai, specialistų konsultacijos pedagoginėmis-psichologinėmis temomis tėvų susirinkimų metu, psichologo konsultacijos. Sėkmingai adaptavosi 100 proc. naujai pradėjusių Darželį lankyti vaikų.

- Tėvų informavimui apie Darželio veiklą, vaiko pasiekimus naudotos 8 formos: grupių tėvų su-

sirinkimai, internetinė Darželio svetainė, informaciniai grupių ir Darželio standai, tėvų švietimas, individualūs pokalbiai, uždarnosios grupių paskyros socialiniame tinkle, vaikų pasiekimų vertinimo aplankai, el. dienynas „Mūsų darželis“. Informuoti 131 vaiko tėvai (100 proc.).

- Sudarytos sąlygos Darželio bendruomenės narių lyderystei: Darželio taryba dalyvavo veiklos planavime, vertino ataskaitas, inicijavo renginius. Darželyje veikė 7 darbo grupės, kurių veikla įtakojo įstaigos pažangą. Įgyvendintos 2 tėvų iniciatyvos ugdomajai veiklai tobulinti, įgyvendintos 7 ugdymo inovacijos.

- Kurta vaiko raidą stimuliuojanti aplinka: nupirktos ir atnaujintos priemonės eksperimentams, bandymams. Sukurta 1 IKT erdvė, 4 naujos lauko edukacinės erdvės. Visos grupės aprūpintos kompiuteriais, yra internetinis ryšys.

- Analizuotas darželio darbas, įsivertinimo rezultatai naudoti užtikrinant savivaldos, vadovų lyderystės darną. Vertintos dvi veiklos sritys. Pirma veiklos sritis – vaiko ugdymas ir ugdymas(-is), tema – ugdymo turinys, veiklos rodiklis – ugdymo(-si) aplinkos, priemonių atitiktis vaikų amžiui, poreikiams bei interesams. Nustatyta: veiklos rodiklis vertinamas „labai gerai“ ir priskiriamas 4-ajam vertinimo lygiui (pagal vertinimo lygių skalę). Darželio vidaus ir išorės aplinka atitinka vaikų amžių, poreikius, interesus. Vidaus audito darbo grupė rekomendavo tęsti inovatyvių aplinkų kūrimą, įsigyti daugiau šiuolaikiškų ugdymo priemonių. Į vidaus audito darbo grupės rekomendaciją buvo atsižvelgta sudarant 2021 m. Darželio veiklos planą: numatoma įsigyti Korbo konstruktorių, šviesos ir muzikos erdvėje įrengti interaktyvias grindis. Antra veiklos sritis: parama ir pagalba vaikui, šeimai, tema – vaiko poreikių tenkinimas, veiklos rodiklis – individualių vaiko saugumo, emocijų, fizinių ir socialinių poreikių tenkinimas. Nustatyta: Darželyje tenkinami beveik visi vaikų poreikiai, sudarytos sąlygos, laiduojančios gerą vaiko savijautą. Vidaus audito darbo grupė rekomendavo vykdyti daugiau tėvų apklausų, norint išsiaiškinti jų lūkesčius, pageidavimus. Į 2021 m. Darželio veiklos planą įtraukti dalyvavimą Nacionalinės švietimo agentūros projektuose dėl mokytojo padėjėjo etato finansavimo. Apklausoje dalyvavo 11 mokytojų (85 proc.) ir 72 tėvai (55 proc.).

- Darželio veikloje dalyvavo 91 šeima (70 proc.) ir 29 darbuotojai (90 proc.).

Dėl nenumatytų aplinkybių (COVID-19 pandemijos) kilę iššūkiai, jų įveikos priemonės/veiksmi/veiklos:

- 2020 m. veiklos plane pagal programas buvo numatyta 18 priemonių ir 92 veiksmi priemonėms įgyvendinti. Dėl pandemijos įgyvendinta 80 proc. veiksmų.

- Siekiant užtikrinti tinkamą prevencinių priemonių, susijusių su koronaviruso plitimu, įgyvendinimą, 2020 m. kovo 16 d. – gegužės 15 d. darželyje ugdymas buvo organizuojamas nuotoliniu būdu. Nuotolinio ugdymo veiklose dalyvavo 91 šeima (70 proc.).

- Įsigytas reikalingas kiekis dezinfekavimo, asmens apsaugos priemonių, termometrų.

Patvirtintų asignavimų naudojimas. Buvo vykdomos šios programos: Žinių visuomenės,

kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa, Ekonominio konkurencingumo ir investicijų plėtros programa, Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa, Socialinės ir sveikatos apsaugos programa.

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa. Finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	185400.00	185400.00	185400.00	185400.00
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	2860.00	2860.00	2829.64	2829.64
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	2350.00	2350.00	2350.00	2350.00
2 2 1 1 1 2	Medikamentų ir medicininių prekių bei paslaugų įsigijimo išlaidos	18	350.00	350.00	349.93	349.93
2 2 1 1 1 5	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	19	200.00	200.00	47.37	47.37
2 2 1 1 1 11	Komandiruočių išlaidos	22	60.00	60.00	60.00	60.00
2 2 1 1 1 15	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	25	2350.00	2350.00	2261.94	2261.94
2 2 1 1 1 16	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	26	329.00	329.00	329.00	329.00
2 2 1 1 1 20	Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	28	21793.00	21793.00	17017.15	17017.15
2 2 1 1 1 21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	29	1840.00	1840.00	1834.15	1834.15
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	3340.00	3340.00	3312.94	3312.94
2 7 3 1 1 1	Darbdavių socialinė parama pinigais	119	821.00	821.00	679.85	679.85
	IŠ VISO	330	221693.00	221693.00	216471.97	216471.97

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa. Finansavimo šaltinis – valstybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	149565.00	149565.00	149564.96	149564.96
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	2241.00	2241.00	2241.00	2241.00
2 2 1 1 1 11	Komandiruočių išlaidos	22	31.00	31.00	30.60	30.60
2 2 1 1 1 16	Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	26	176.00	176.00	176.00	176.00
2 2 1 1 1 21	Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	29	2228.00	2228.00	2227.81	2227.81
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	2711.00	2711.00	2710.67	2710.67
2 7 3 1 1 1	Darbdavių socialinė parama pinigais	119	393.00	393.00	393.00	393.00
	IŠ VISO	330	157345.00	157345.00	157344.04	157344.04

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa (pajamų įmokos). Finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	44160.00	44160.00	25315.56	25315.56
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	10620.00	10620.00	7686.86	7686.86
	IŠ VISO	330	54780.00	54780.00	33002.42	33002.42

Ekonominio konkurencingumo ir investicijų plėtros programa. Atsinaujančios energetikos elektrinės pritaikymas Kupiškio vaikų lopšeliui-darželiui "Obelėlė" siekiant sumažinti išmetamų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį. Finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
3 1 1 3 1 2	Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos	161	4712.00	4712.00	4517.07	4517.07
	IŠ VISO	330	4712.00	4712.00	4517.07	4517.07

Ekonominio konkurencingumo ir investicijų plėtros programa. Savivaldybės ugdymo įstaigų Sporto rėmimo fondo lėšomis finansuojami projektai. Finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	420.00	420.00	420.00	420.00
	IŠ VISO	330	420.00	420.00	420.00	420.00

Savivaldybės valdymo ir pagrindinių funkcijų vykdymo programa. Finansavimo šaltinis – valstybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	Ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 2 1 1 1 30	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	2760.00	2760.00	2753.31	2753.31
	IŠ VISO	330	2760.00	2760.00	2753.31	2753.31

Socialinės ir sveikatos apsaugos programa (nemokamas maitinimas). Finansavimo šaltinis – valstybės biudžetas.

Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo ataskaita

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
1	2	3	4	5	6	7
2 7 2 1 1 2	Socialinė parama natūra	112	3400.00	3400.00	2542.84	2542.84
	IŠ VISO	330	3400.00	3400.00	2542.84	2542.84

2020 m. sausio 1 d. pavedimų lėšų sąskaitoje buvo likę 1307,24 Eur. Išleista: 1260,37 Eur. Per 2020 m. surinkta 2355,96 Eur 1,2 proc. fizinių asmenų ir kitos paramos (juridinių asmenų). Lėšų likutis 2021-01-01 – 2402,83 Eur.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Tinkamas įstaigos finansinių ir žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymas.</p>	<p>Užtikrinamas teisės aktų reikalavimus atitinkantis įstaigos valdymas.</p>	<p>Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2021 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnis už 2020 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas). Ugdymo įstaigos veiklos patikrų vykdymo, skundų nagrinėjimo metu nenustatyta esminių veiklos pažeidimų ir (ar) trūkumų.</p> <p>Atlikta išsami 2018–2020 metų įstaigos strateginio plano analizė, 2021–2023 metų įstaigos strateginio plano tikslai, uždaviniai ir priemonės dera su įstaigos misija, strateginiais Savivaldybės dokumentais, Geros mokyklos koncepcijos nuostatomis.</p> <p>Užtikrinamas projekto „Atsinaujinančios energetikos elektrinės pritaikymas Kupiškio vaikų lopšeliui-darželiui „Obelėlė“ siekiant sumažinti šiltnamio</p>	<p>2021 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) (76,62 Eur) ne didesnis už 2020 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (79,09 Eur) (mokėtinas sumas).</p> <p>Per 2020 m. darželio veikla buvo tikrinama 7 kartus. Tikrino: Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidaus reikalų ministerijos Kupiškio priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba, NŽT prie ŽŪM Kupiškio skyrius, Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba, Nacionalinis visuomenės sveikatos centras, Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba Kupiškio rajono savivaldybės administracija (dėl civilinės saugos būklės), Viešoji įstaiga Technikos priežiūros tarnyba.</p> <p>Esminių veiklos pažeidimų ir trūkumų nenustatyta. (Patikrinimų aktai).</p> <p>Atlikta išsami 2018–2020 metų darželio strateginio plano analizė (2020-06-19 Mokytojų tarybos posėdžio protokolas Nr. 2).</p> <p>Parengtas 2021–2023 metų strateginis planas, kurio tikslai, uždaviniai ir priemonės dera su darželio misija, strateginiais Savivaldybės dokumentais, Geros mokyklos koncepcijos nuostatomis. (Direktorius 2020-06-22 įsakymas Nr. V-31 „Dėl darbo grupės strateginiam darželio planui rengti“; 2020-11-19 Mokytojų metodinės grupės susirinkimo protokolas Nr. 5).</p> <p>Įgyvendintas Klimato kaitos specialiosios programos projektas „Atsinaujinančios energetikos elektrinės pritaikymas Kupiškio vaikų lopšeliui-darželiui „Obelėlė“ siekiant sumažinti šiltnamio efekta sukeliančių dujų kiekį“. Projekto vertė – 20020,15 Eur. Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra suteikė 16016,12 Eur subsidiją. Likusią išlaidų dalį – 4004,03 Eur finansavo Kupiškio rajono savivaldybė. Buvo įrengta saulės fotovoltinė elektrinė. Atsinaujinančios energijos gaminama elektra</p>

		efektą sukeliančių dujų kiekį“ įgyvendinimas.	naudojama darželio pastate. Sumažintas į aplinką išmetamų dujų kiekis, sutaupytos lėšos, kurios galės būti panaudojamos kitiems visuomenės poreikiams.
1.2. Mokinių (vaikų) asmeninės pažangos ugtis.	Užtikrinamas mokinių (vaikų) pasiekimų gerėjimas organizuojant šiuolaikišką ugdymo procesą.	2020 m. įstaigos veiklos plane atskleidžiamos vaikų pažangos skatinimo formos, įstaigos savitumas, kuriamos palankios sąlygos vaikams siekti maksimalios asmeninės pažangos. Pasiiekti projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ fiziniai rodikliai, kokybiškai organizuotos projekto veiklos.	Darželyje susitarta dėl vaikų asmeninės pažangos identifikavimo, įvertinimo ir fiksavimo. Ikimokyklinio amžiaus vaikų pažanga vertinama 18-oje ugdymosi sričių, 100 proc. ikimokyklinio amžiaus vaikų padarė asmeninę pažangą. Priešmokyklinio amžiaus vaikų pažanga vertinama pagal 5 kompetencijas. 94 proc. priešmokyklinio amžiaus vaikų į mokyklas išėjo gerai pasiruošę mokymuisi, 6 proc. – vidutiniškai pasiruošę. (Mokytojų tarybos posėdžio, įvykusio 2020-06-19, protokolas Nr. 2., Mokytojų metodinės grupės susirinkimo, įvykusio 2020-11-19, protokolas Nr. 5). Vaikų pažangos skatinimo formos: 1) kasdieninė ugdomoji veikla; 2) projektai; 3) pramogos, akcijos, renginiai ir kt. Darželis ugdo vaikus sveikos gyvensenos kryptimi, todėl buvo organizuoti 3 sportiniai renginiai, veikė sporto būrelis ir „Ažuolo“ krepšinio mokykla. Bendradarbiauta su Respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacija „Sveikatos želmenėliai“, įgyvendintos 3 „Sveikatiados“ veiklos. Įgyvendintas projektas „Sportiniai šeimų vakarai“. Įsigyta sportinio inventoriaus už 5580 Eur. Sukurta 1 IKT erdvė, 4 lauko edukacinės erdvės. Įgyvendinant projektą „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ buvo vykdomos ugdomosios veiklos (25 akad. val.), ruošiasi nuotoliniu būdu (10.5 akad. val.), vykdyti refleksijos užrašai (7.5 val.), įrengta išmanoji laboratorija, kurią sudaro 12 interaktyvių kubų komplektas su priedėliais, 1 interaktyvios grindys, 1 mėtomas mikrofonas, 21 planšetinis kompiuteris su įkrovos spinta. Inovatyvios technologijos padeda kokybiškai ir šiuolaikiniams vaikams patraukliai formuoti pažinimo ir komunikavimo kompetencijas.
1.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvus įsitraukimas į savivaldybės inicijuotus projektus.	Įgyvendinti ne mažiau kaip 2 savivaldybės inicijuoti projektai.	Dalyvavau projekto „Lyderių laikas 3“ Kupiškio rajono savivaldybės kūrybinėje komandoje. (Kupiškio rajono savivaldybės mero 2019-02-04 potvarkis Nr. MV-4 „Dėl projekto kūrybinės komandos sudarymo“). Seminare „Kolegialus grįžtamasis ryšys“ pristačiau pranešimą „Projektas „Sportiniai šeimų vakarai“ bei dalinausi gerąja patirtimi su

		<p>Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų veiklų įgyvendinimas įstaigoje.</p> <p>Užtikrinamas kvalifikacijos tobulinimo planavimas asmenims ir švietimo įstaigos lygmenimis.</p> <p>Inicijuotas ir vykdytas įstaigos pedagoginių darbuotojų profesinės kompetencijos įsivertinimas vieną kartą per metus.</p> <p>Parengta ir įstaigos tarybai pristatyta įstaigos vadovų, pedagoginių darbuotojų profesinių kompetencijų augimo analizė ir jų poveikis mokinių pasiekimams ir pažangai.</p>	<p>Kupiškio rajono savivaldybės ikimokyklinių ir priešmokyklinių įstaigų mokytojais (Kupiškio r. Švietimo pagalbos tarnybos 2020-11-30 pažyma apie metodinę veiklą Nr. VS-29.).</p> <p>Įgyvendinant projektą „Lyderių laikas 3“ darželyje vyko SEU renginiai bendruomenei (projektai „Atradimų džiaugsmas“, „Labas rytas – visų visiems“, „Laimingas vaikas mokosi geriau“, „Žaidimai moko“, „Saulėtojo oranžinio traukinio kelionė“, Draugiškoji SEU olimpiada „Dramblys“, SEU savaitė), veiklos netradicinėse aplinkose, savanorystės veiklos (Kupiškio r. ugdymo įstaigų SEU modelio projekto darželio veiklų aprašų kortelės).</p> <p>100 proc. mokytojų tikslingai tobulino savo kvalifikaciją seminaruose, nuotoliniuose mokymuose pagal iš anksto numatytus kriterijus (Mokytojų metodinės grupės 2020-01-23 susirinkimo protokolas Nr. 1). 100 proc. mokytojų skleidė savo gerą patirtį Kupiškio rajono ikimokyklinio/priešmokyklinio ugdymo pedagogams (Kupiškio r. Švietimo pagalbos tarnybos pažymos).</p> <p>Inicijavau ir vykdžiau darželio pedagoginių darbuotojų profesinės kompetencijos įsivertinimą (Mokytojų veiklos vertinimo, įsivertinimo ir kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas).</p> <p>Darželio vadovų ir mokytojų profesinių kompetencijų analizė ir poveikis mokinių pasiekimams ir pažangai pristatyti Darželio tarybos posėdyje. 100 proc. mokytojų ir administracija tobulino savo kvalifikaciją seminaruose, nuotoliniuose mokymuose pagal iš anksto sutartus prioritetus: buvo tobulinta IKT naudojimo ugdymo procese kompetencija ir SEU darželyje problemos. (2020-09-23 darželio tarybos posėdžio protokolas Nr. 2).</p>
--	--	---	---

<p>1.4. Bendruomeniškumo ir tėvų įsitraukimo į edukacines veiklas skatinimas</p>	<p>Aktyvus tėvų, šeimų dalyvavimas įstaigos veiklose.</p>	<p>Ne mažiau kaip 70 proc. tėvų dalyvaus įvairiose įstaigos organizuojamose akcijose, veiklose, kituose renginiuose.</p> <p>Tėvai pasiūlys ir bus įgyvendintos ne mažiau kaip dvi iniciatyvos.</p> <p>Visų ugdymo grupių tėvai, šeimos dalyvaus projekte „Sportiniai šeimų vakarai“ veiklose.</p>	<p>Darželio organizuojamuose renginiuose, akcijose, projektuose dalyvavo ne mažiau 70 proc. tėvų.</p> <p>Tėvai pasiūlė pakeisti „Drugelių“ grupės miegamojo baldus. Buvo padaryta sieninė spinta ir nupirkti čiužiniai, kurie tinka miegui ant grindų. Vaikai dabar gali ugdytis ir miegamojo patalpose. Padidėjo patalpų plotas ugdomajai veiklai. Tėvai įrengė „Kukurūzų labirintą“, kuriame vaikai ugdėsi pažinimo, socialinę kompetencijas.</p> <p>Projekte „Sportiniai šeimų vakarai“ dalyvavo 189 dalyviai: tėvai, kiti šeimos nariai, darbuotojai, mokyklinio amžiaus vaikai, senjorai iš Kraštiečių mikrorajono. Po apklausos išsiaiškinome, kad dalyvavo 37 šeimos, 25 darbuotojai. Tai sudaro 40 proc. darželio bendruomenės narių (Sporto rėmimo fondo finansuojamų sporto projektų galutinė ataskaita Nr. R0973).</p>
--	---	---	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>1. Inicijavau darželio pedagogų dalyvavimą projekte „Inovacijos vaikų darželyje“.</p>	<p>Direktoriaus pavaduotojas ugdymui ir ikimokyklinio ugdymo mokytojas apmokyti, kaip diegti informacines technologijas ir STEAM elementus ikimokykliniame ugdyme. Jiems pasidalinus patirtimi, žiniomis, ugdymas darželyje taps šiuolaikiškesnis, įdomesnis.</p>
<p>2. Tinkami veiksmai, įveikiant dėl pandemijos kilusius iššūkius.</p>	<p>1. Paruoštas ir direktoriaus įsakymu patvirtintas Nuotolinio darbo tvarkos aprašas leido įgyvendinti nuotolinį ugdymą. 2. Tinkamos organizacinės priemonės COVID-19 ligos išplitimui valdyti leido išvengti ligos židinio atsiradimo darželyje.</p>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

1. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

2. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Vadovavimas ugdymui ir mokymuisi – skatinti mokytojų atsakomybę už ugdymo proceso efektyvumą.
7.2. Vadovavimas pedagogų kvalifikacijos tobulinimui – siekti, kad pedagogų įgyjamos kompetencijos būtų veiksmingai skleidžiamos bei integruojamos švietimo įstaigoje.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos
----------	---------------------	--

		užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Užduotys įvykdytos. Darželio taryba „labai gerai“ vertina direktorės Rūpaulės Kozemlauskienės pareiktus veiksnius.
Darželio tarybos pirmininkė [parašas] Rasa Jurikienė 2021-02-03
 (mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
 įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
 savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
 / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

 (valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
 teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
 (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
 savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.

 (švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Vaikų asmeninės pažangos ir pasiekimų ūgtis.	<p>Projekto „Inovacijos vaikų darželyje“ įgyvendinimas.</p> <p>Projekto „Vasarojame lauke“ įgyvendinimas.</p> <p>Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimas.</p>	<p>Dalyvaujant projekte „Inovacijos vaikų darželyje“ bus sukurtos bent 2 inovatyvios erdvės</p> <p>Surengti 8 mokymai Kupiškio rajono ikimokyklinio ugdymo mokytojams (kaip dirbti su ikimokyklinio ugdymo metodinės medžiagos priemonių rinkiniais); Sveikatą tausojančios erdvės įrengimas įstaigos lauko teritorijoje;</p> <p>Papildyta ir Savivaldybės tarybos patvirtinta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programa.</p>
8.2. Įstaigos veiklos efektyvinimas.	<p>Preveninės programos „Zipio draugai“ įgyvendinimas.</p> <p>Socialinio emocinio ugdymo plėtra.</p> <p>Vaikų saugaus elgesio ir savisaugos įgūdžių ugdymas.</p> <p>Dalyvavimas respublikiniuose ir rajoniniuose kūrybiškumą ugdančiuose projektuose.</p> <p>Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų veiklų įgyvendinimas įstaigoje.</p>	<p>Programoje dalyvauja ne mažiau 40 vaikų;</p> <p>Renginiai tolerancijos dienai, akcija „Savaitė be patyčių“ ir kt. projektai;</p> <p>Veiklų, ugdančių vaikų saugų elgesį įgyvendinimas (įv. mokomosios veiklos ir projektai);</p> <p>Kiekviena lopšelio-darželio „Obelėlė“ grupė įsitrauks į ne mažiau kaip 5 respublikinius projektus;</p> <p>Ne mažiau 50 proc. stebimose veiklose vyraus vaikų kūrybiškumą skatinantis ugdymas;</p> <p>Socialinio emocinio ugdymo veiklos darželio grupėse;</p> <p>Edukacinių aplinkų atnaujinimas.</p>

8.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Lopšelio-darželio interneto svetainės tvarkymas užtikrinant mokyklos svetainės informatyvumą, atitikimą teisės aktams, mokyklos dokumentų tikslumą, savalaikį parengimą, telkiama komanda, formuojamas patrauklus mokyklos įvaizdis.	Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija; Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“; Nevėluojama pateikti atskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, Savivaldybės administracijai, Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms; Sutelkta komanda parengė atnaujintą šiuolaikišką ikimokyklinio ugdymo programą, užtikinamas sėkmingas programos įgyvendinimas. Programos turinio atnaujinimas grįstas duomenimis apie vaikų pažangą.
--	--	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Veiklos neįmanomos / neleistinos dėl COVID-19 pandemijos.
9.2. Ilgi nedarbingumo laikotarpiai (daugiau negu 2 mėn.).
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Nepakankamas pedagogų įgytų kompetencijų pritaikymas lopšelio-darželio veikloje. Kupiškio rajono savivaldybės Kupiškio vaikų lopšelio-darželio „Obelėlė“ direktorės Danguolės Koženiauskiene 2020 m. veiklą vertinu gerai, iki kito kasmetinio veiklos vertinimo siūlau nustatyti 5 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras _____

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)



Dainius Bardauskas

(vardas ir pavardė)

(data)

2021-02-22

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė _____

(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas)



Danguolė Koženiauskiene

(vardas ir pavardė)

2021-02-22

(data)